

# Опорные населенные пункты — каркас Российской Арктики



#насевережить

# Опорные населенные пункты — каркас Российской Арктики

«Все, что происходит на северах, представляет для нас особый интерес и особую ценность. Я даже не говорю сейчас об освоении Северного морского пути. В целом в этом будущее наше, в том числе и с точки зрения добычи природных ископаемых в перспективе. Когда-то Ломоносов говорил, что Россия будет прирастать Сибирью. **В следующие десятилетия Россия будет прирастать Арктикой и северными территориями.**  
Это совершенно очевидные вещи»

— В.В. Путин

Президент Российской Федерации



Министерство Российской Федерации  
по развитию Дальнего Востока и Арктики



Правительство  
Мурманской области



## Юрий Петрович Трутнев

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации —  
полномочный представитель Президента Российской Федерации  
в Дальневосточном федеральном округе

Развитие российской Арктики — один из ключевых приоритетов работы Правительства Российской Федерации. Создан каркас системного управления этой северной территории. Утверждены Основы государственной политики, Стратегия развития АЭРФ и обеспечения национальной безопасности. Утвержден план по их реализации. Принята государственная программа социально-экономического развития Арктической зоны. Здесь находится самая большая преференциальная территория в нашей стране. Реализация инвестиционных проектов помогает модернизировать социальную сферу, повысить качество жизни северян.

По поручению Президента России Владимира Владимировича Путина создан перечень опорных пунктов Арктики — важного стратегического инструмента в развитии северных территорий, повышения качества доступности услуг и раскрытия экономического потенциала всего макрорегиона. Теперь государственная поддержка будет оказываться им на системной основе. Многие опорные пункты выполняют функцию поддержки освоения месторождений, и это еще одна особенность Арктики. Исследования показали, что управлять добывающими проектами из Москвы менее эффективно, чем из расположенных поблизости городов и поселков. Зачастую они являются транспортными хабами, центрами медицинской помощи, базами развития научно-исследовательской и социокультурной деятельности. Являясь важнейшими промышленными, инфраструктурными, логистическими центрами, опорные населенные пункты формируют каркас российской Арктики. Для каждого опорного пункта будет разработан комплексный план социально-экономического развития до 2035 года, определены источники финансирования. Главной целью этой работы является ускоренное социально-экономическое развитие всех регионов Крайнего Севера и повышение качества жизни людей.



## Алексей Олегович Чекунов

Министр по развитию Дальнего Востока и Арктики

Одна из важнейших целей развития Российской Арктики — достижение высокого качества жизни граждан, которые здесь живут и работают. Исторически Российская империя, затем СССР осваивали Севера методом подвига. В двадцать первом веке нам необходимо перейти к новому, современному подходу по обеспечению людей, которые связывают свою судьбу с развитием Арктики, достойными, комфортабельными условиями жизни. Достижение этой цели возможно. На это направлена политика Президента России по опережающему развитию Арктики и Дальнего Востока.

Вся территория Российской Арктики признана свободной экономической зоной, на которой используются инструменты государственной поддержки инвестиционных проектов. Принят и реализуется План развития Северного морского пути — ключевой транспортной артерии этого региона.

Особое внимание уделяется развитию городов и населенных пунктов: определен перечень из 16 опорных населенных пунктов Арктической зоны Российской Федерации, развитие которых позволит сформировать каркас центров экономического роста. Разработанные мастер-планы для этих опорных точек развития Российской Арктики, где проживает более 1,6 млн чел., создадут новый стандарт комфортной жизни на Севере.



## Орешкин Максим Станиславович

Помощник Президента Российской Федерации по экономическим вопросам

Российская Арктика — ключевая ресурсная база нашей страны. Здесь формируется 10% ВВП страны — это территория добычи стратегических минеральных ресурсов, реализации крупнейших инфраструктурных проектов. Арктика требует формирования уникального подхода и набора инструментов для пространственного развития. Мы становимся свидетелями исторического времени, когда пристальное внимание к Арктике вернулось и ее потенциал раскрывается в новых и масштабных проектах. Арктика — наш абсолютный приоритет.



## Андрей Владимирович Чубис

Губернатор Мурманской области

Опорные населенные пункты Российской Арктики — критически важный элемент экономической системы Арктики, своего рода «двигок» ее развития. На территории Арктической зоны Российской Федерации расположено более 1 000 населенных пунктов, большая часть из них — небольшие по численности населения, но именно здесь реализуются важнейшие проекты для экономики всей страны.

В сфере транспорта отдельной ключевой функцией арктических поселений является обеспечение функционирования Севморпути, который дает новые возможности для арктических населенных пунктов, это один из глобальных мировых проектов транзита. Кроме того, часть городов и населенных пунктов АЭРФ — ключевые центры обеспечения национальной безопасности всей страны.

Это издание посвящено 16 опорным населенным пунктам Российской Арктики, определенным по поручению Президента Российской Федерации. Здесь детально прописана методология по формированию системы критериев и тонкой калибровки каждого из них, ведь ключевой задачей было определение ключевых, стратегически значимых для всей страны опорных точек, формирующих каркас Российской Арктики. Также представлено описание каждого опорного населенного пункта — ключевые функции, роль в промышленном освоении Российской Арктики, обеспечении национальной безопасности и реализации крупных инфраструктурных и логистических проектов.

# Содержание

8

## Введение в повестку опорных населенных пунктов АЗРФ

10

| Специфика Арктики и Севера, требующая особого подхода в пространственном развитии

12

| Управление изменениями: процесс формирования перечня опорных населенных пунктов и инструментов для их поддержки

14

## Методология определения опорных населенных пунктов АЗРФ

16

| Система критериев

20

| Система расчетов

22

## Опорные населенные пункты Российской Арктики

26

| Роль и стратегическая значимость опорных населенных пунктов АЗРФ

28

| Мурманская агломерация

30

| Мончегорская агломерация

32

| Кировско-Апатитская агломерация

34

| Кемско-Беломорская агломерация

36

| Архангельская агломерация

38

| Агломерация Нарьян-Мара

40

| Агломерация Воркуты

42

| Агломерация Салехард-Лабытнанги

44

| Новый Уренгой

46

| Ноябрьск

48

| Агломерация Норильск-Дудинка

50

| Диксон

52

| Игарка

54

| Тикси-Найба

56

| Певек

58

| Агломерация Анадыря

60

| Примечания

62

| Авторы

# Принятые сокращения

**АЗРФ** — Арктическая зона Российской Федерации

**вуз** — высшее учебное заведение

**ГОК** — горно-обогатительный комбинат

**ГСМ** — горюче-смазочные материалы (например, «склад ГСМ»)

**ЗАТО** — закрытое административно-территориальное образование

**МСКЦ** — морской спасательно-координационный центр

**МСПЦ** — морской спасательный подцентр

**НИИ** — научно-исследовательский институт

**ПГТ** — поселок городского типа

**РЗМ** — редкоземельные металлы

**РФ** — Российская Федерация

**Севморпуть (СМП)** — Северный морской путь

**СПГ** — сжиженный природный газ

**ЯНАО** — Ямало-Ненецкий автономный округ

---

# Введение в повестку опорных населенных пунктов АЗРФ



# Специфика Арктики и Севера, требующая особого подхода в пространственном развитии

Общемировой тренд пространственного развития сегодня — это концентрация населения и экономики в крупнейших городах. Однако **ситуация в Арктике** во многом **специфична**:

- большая часть поселений — **небольшие по численности население**, при этом являются критически важным элементом экономической системы Российской Арктики и страны в целом;
- сама система расселения в Российской Арктике — нетипична (по сравнению с общероссийской), которая характеризуется **низкой плотностью населения** и малым числом городов с численностью населения более 100-150 тыс. чел.;
- **небольшие населенные пункты** могут играть роль крупного транспортного хаба, важного логистического центра, склада ГСМ, являясь **плацдармом для освоения близлежащей территории**;
- для большой территории Российской Арктики характерна **сильная зависимость от безальтернативного транспорта**, особенно в зоне бездорожья;
- ключевая роль **сезонности** (в транспорте, в продовольственном и топливном обеспечении\*).



введение

В Российской Арктике — **более 1 000 населенных пунктов** (в том числе 90 городов и поселков городского типа). Совсем небольшие по численности населения, нередко они играют ключевую роль в развитии и поддержке экономической, инфраструктурной и логистической системы всего макрорегиона и страны в целом, а также вносят ключевой вклад в обеспечении национальной безопасности.

В АЗРФ формируется примерно **10% ВВП страны** при численности населения менее 2%. **Северный морской путь** — основная транспортная артерия Российской Арктики: обеспечение ее системного развития — один из национальных интересов. Нередко важными портами и стратегическими пунктами обеспечения функционирования Севморпути являются **небольшие населенные пункты**.



**Обеспечение национальной безопасности** всей страны — ключевая задача многих городов и населенных пунктов АЗРФ. Выстраивание системной работы с фокусом на повышение качества жизни в них — одна из самых важных задач в формировании государственной политики в Российской Арктике.

## АКТУАЛЬНОСТЬ ВОПРОСА: ЗАЧЕМ ОПРЕДЕЛЯТЬ ОПОРНЫЕ НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ В АРКТИКЕ?

Арктика требует особого подхода при разработке инструментария для ее развития. Прежде всего, отказ от критерия численности населения, который применяется при определении значимости населенного пункта во всем мире. В Арктике имеет значение не абсолютная численность населения, а **значимость населенного пункта для окружающего пространства**, роль в обеспечении территории теми или иными услугами. Небольшой поселок в бездорожной зоне может выполнять функции крупного города, предоставляя доступ к услугам для всего окружающего его пространства.

Опорные населенные пункты имеют **стратегическую значимость** для устойчивого социально-экономического развития и поддержания национальной безопасности Российской Арктики. Это не только крупнейшие ресурсодобывающие центры и базы поддержания Северного морского пути. Но и **«точки входа» на труднодоступную территорию**, обеспечивающие, в частности, дальнейшее освоение пространства. **Опорные населенные пункты — это каркас Российской Арктики**. Определение перечня опорных населенных пунктов АЗРФ позволит запустить ускоренное развитие всего макрорегиона.

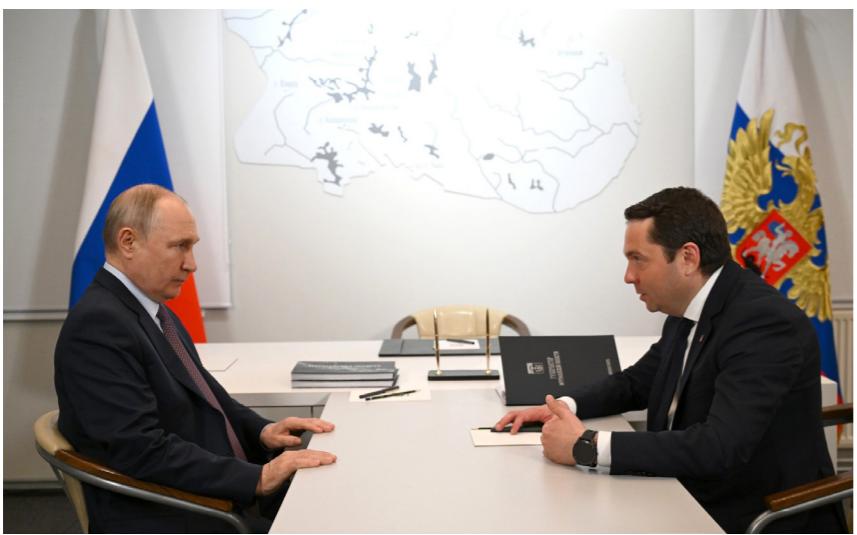
\* На основании результатов исследования «Опорные населенные пункты Российской Арктики: материалы предварительного исследования»

введение

# Управление изменениями: процесс формирования перечня опорных населенных пунктов и инструментов для их поддержки

Населенные пункты Российской Арктики нуждаются в **дополнительной поддержке** и проработке системы приоритетных мероприятий в силу большого объема ограничений и вызовов, которые становятся для них дополнительным обременением. В соответствии со **Стратегией развития АЗРФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года, утвержденной Указом Президента № 645 от 26.10.2020, задачи по комплексному развитию населенных пунктов**, в которых расположены органы или организации, выполняющие функции в области обеспечения национальной безопасности и (или) функции базы для развития минерально-сырьевых центров, реализации экономических и (или) инфраструктурных проектов в Арктике, **определены приоритетными**.

В 2022 году инициатива **губернатора Мурманской области А.В. Чибиса** о создании **Рабочей группы** по обеспечению транспортно-логистического и социально-экономического развития АЗРФ на базе Государственного Совета Российской Федерации была поддержана **Президентом Российской Федерации В.В. Путиным**. В рамках деятельности Рабочей группы была обозначена **необходимость формирования особых подходов и набора инструментов** для развития стратегически значимых населенных пунктов АЗРФ.



Предложение получило развитие и **было поддержано Президентом Российской Федерации В.В. Путиным** во время посещения Мурманской области в июле 2023 года, что отражено в **Перечне поручений Президента Российской Федерации № Пр-1626 от 18.08.2023**.

При этом Президентом отдельно было отмечено, что **численность населения при выделении критериев для опорных населенных пунктов Российской Арктики не должна иметь ключевое значение – даже небольшие поселения могут иметь стратегическое значение.**

В целях разработки объективного подхода к определению **критериев «опорности»** и дальнейшего формирования перечня населенных пунктов, стратегически значимых для устойчивого социально-экономического развития и поддержания национальной безопасности Арктики, на базе Рабочей группы сформирован **Экспертный совет** под председательством А.В. Чибиса. Благодаря активному вовлечению специалистов и ученых в рамках деятельности Экспертного совета определена **система критериев для формирования перечня опорных населенных пунктов АЗРФ**.

Результаты работы Экспертного совета были представлены на рассмотрение **Штаба по вопросам развития городов и иных населенных пунктов Арктической зоны Российской Федерации**, который лично возглавил А.О. Чекунов, Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики.



В рамках исследования в общей сложности были проанализированы **76 населенных пунктов** (в составе муниципальных образований). При проведении анализа и формировании перечня опорных населенных пунктов был сделан фокус на оценке вклада населенных пунктов как в освоение месторождений полезных ископаемых (выполнение функции базы для развития минерально-сырьевых центров), так и в реализацию экономических и инфраструктурных проектов в Российской Арктике.

В целях улучшения условий проживания населения, повышения доступности социальных услуг и создания возможностей для самореализации жителей **до 1 июля 2024 года** запланирована **разработка мастер-планов** развития опорных населенных пунктов Арктической зоны РФ на период до 2035 года\*. В целях учета арктической и северной специфики в разрабатываемых документах стратегического планирования были подготовлены **Методические рекомендации по подготовке (корректировке) стратегий пространственного развития (мастер-планов)** для опорных населенных пунктов АЗРФ.

До 1 октября 2024 года на основе мастер-планов развития опорных населенных пунктов АЗРФ должны быть разработаны и утверждены **комплексные планы долгосрочного социально-экономического развития** таких населенных пунктов на период до 2035 года, установлены источники финансирования расходов на реализацию мероприятий, предусмотренных этими комплексными планами.

\* На основании подпункта «в» Перечня поручений Президента Российской Федерации № Пр-1626 от 18.08.2023.

---

# Методология определения опорных населенных пунктов АЗРФ



# Система критериев

Система критериев для определения перечня опорных населенных пунктов АЗРФ построена на основных функциональных характеристиках, фигурирующих в подпункте «б» пункта 5 Перечня поручений\* — в частности:

-  — выполнение функции в области **обеспечения национальной безопасности**;
-  — выполнение функции **базы для развития минерально-сырьевых центров**;
-  — реализация **экономических или инфраструктурных проектов**.

## КРИТЕРИЙ 1. Выполнение функции в области обеспечения национальной безопасности

- Подкатегория «**ЗАТО**» — наличие у муниципального образования статуса **ЗАТО**;
- Подкатегория «**Пункт погранзоны**» — факт расположения населенного пункта (или нескольких населенных пунктов) в пределах **пограничной зоны Российской Федерации**.

## КРИТЕРИЙ 2. Выполнение функции базы для развития минерально-сырьевых центров

### • Подкатегория «**Стратегическое минеральное сырье**»

Опорным для месторождения считается населенный пункт, **через который ведется освоение** (в частности, «заброска» материалов и трудовых ресурсов). Для проведения анализа был собран и сформирован большой массив данных по всем **месторождениям**, промышленное освоение которых ведется через населенные пункты АЗРФ.

Для выделения стратегически важных минеральных ресурсов, добыча которых ведется в АЗРФ, применялись следующие критерии:

- полезное ископаемое входит в **Перечень основных видов стратегического минерального сырья, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации № 2473-р от 30.08.2022**;
- доля разведанных запасов полезного ископаемого на территории АЗРФ от общих запасов в стране — более 10%.

В результате был сформирован перечень видов стратегического минерального сырья АЗРФ, который рассматривался далее в анализе. В него вошли **18 полезных ископаемых**: нефть, природный газ, марганцевые руды, хромовые руды, титан, медь, сурьма, олово, никель, молибден, кобальт, редкоземельные металлы (РЗМ), золото, серебро, платиноиды, алмазы, графит, фосфаты (апатитовые руды).

### • Подкатегория «**Обеспечение металлургических предприятий критически важным сырьем**»

Населенные пункты, являющиеся опорными для освоения месторождений в целях **бесперебойного обеспечения металлургических предприятий критически важным сырьем в условиях импортозамещения** (на основании **Стратегии развития металлургической промышленности Российской Федерации на период до 2030 года**, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации № 4260-р от 28.12.2022).

[Критерий является необходимым и достаточным для отнесения населенного пункта \(муниципального образования\) к ключевым опорным населенным пунктам АЗРФ при условии ведения добычи полезного ископаемого на месторождении.](#)

## КРИТЕРИЙ 3. Реализация экономических или инфраструктурных проектов

### • Подкатегория «**Инвестпроекты**»

- запланированные к реализации в период с 2024 по 2035 гг. на территории АЗРФ;
- имеющие стоимостную оценку по объему инвестиций (от 10 млн руб.);
- относящиеся к приоритетным направлениям **проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации** (на основании **Постановления Правительства Российской Федерации № 603 от 15.04.2023**);
- связанные с **разработкой новых месторождений минерального сырья**, относящегося к видам стратегического минерального сырья АЗРФ (см. Критерий 2) или комплексов по его промышленной обработке;
- **инновационные проекты** (в частности, направленные на усиление экологической безопасности);
- проекты создания **социальной инфраструктуры** регионального или макрорегионального масштаба;
- **туристические инвестпроекты** как проекты сохранения нематериальных активов.

Дополнительно выделялись муниципальные образования, в которых функционируют **ВУЗы** (самостоятельные и филиальные подразделения), а также **НИИ федерального значения**, которые являются фактором обеспечения кадрами и технологиями реализуемых и запланированных инвестиционных проектов на территории АЗРФ.

Также дополнительный балл присваивался муниципальным образованиям, в которых запланированы к реализации **логистические инвестпроекты стратегической важности**.

### • Подкатегория «**Логистические центры**» — населенные пункты, позволяющие обеспечивать функционирование Северного морского пути, а также являющиеся структурными элементами инфраструктуры **северного завоза**:

- населенные пункты, обслуживающие (т.е. являющиеся опорными) **морские порты** с грузооборотом более 50 тыс. тонн (по данным на 2022 г.);
- наличие в населенном пункте морского порта, имеющего статус **международного порта** (открытого для захода иностранных судов — на основании **Распоряжения Правительства РФ № 1912-р от 29.09.2014 с изменениями и дополнениями от 27.05.2023**);
- наличие в населенном пункте **морского спасательно-координационного центра** (МСКЦ) или **морского спасательного подцентра** (МСПЦ). МСКЦ и МСПЦ составляют основу структуры управления национальной системы поиска и спасания на море;
- населенные пункты, в которых расположены объекты инфраструктуры **северного завоза** (на основании проекта **Постановления Российской Федерации «Об утверждении перечня объектов транспортно-логистической инфраструктуры, составляющих опорную сеть объектов транспортно-логистической инфраструктуры северного завоза»**) типа «морской порт» и «аэропорт».

## ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КРИТЕРИЙ

### Центры предоставления услуг в зоне бездорожья:

- населенные пункты, находящиеся в зоне бездорожья (т.е. в отсутствии круглогодичной связи наземным транспортом с основной полосой расселения) и выполняющие **функции центров предоставления услуг для окружающей территории**.

Перечень показателей, рассматриваемых в исследовании:

Показатель	Описание	Тип показателя	Актуальность данных (год)
<b>КРИТЕРИЙ 1. ВЫПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИИ В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ</b>			
<b>Подкатегория «ЗАТО»</b>	Наличие у муниципального образования (населенного пункта в составе муниципального образования) статуса ЗАТО	Качественный	2023
<b>Подкатегория «Пункт погранзоны»</b>	Факт расположения населенного пункта в пределах пограничной зоны Российской Федерации	Качественный	2023
<b>КРИТЕРИЙ 2. ВЫПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИИ БАЗЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВЫХ ЦЕНТРОВ</b>			
<b>Подкатегория «Стратегическое минеральное сырье»</b>			
<b>Добыча</b>	Нефть, природный газ, марганцевые руды, хромовые руды, титан, медь, сурьма, олово, никель, молибден, кобальт, редкоземельные металлы (РЗМ), золото, серебро, платиноиды, алмазы, графит, фосфаты (апатитовые руды)	Доля населенного пункта в обеспечении добычи полезного ископаемого в АЗРФ (каждый из 18 полезных ископаемых рассматривался отдельно)	Количественный 2023*
<b>Запасы</b>	Нефть, природный газ, марганцевые руды, хромовые руды, титан, медь, сурьма, олово, никель, молибден, кобальт, редкоземельные металлы (РЗМ), золото, серебро, платиноиды, алмазы, графит, фосфаты (апатитовые руды)	Доля населенного пункта в стратегическом освоении разведанных запасов (каждый из 18 полезных ископаемых рассматривался отдельно)	Количественный 2023*
<b>Подкатегория «Обеспечение металлургических предприятий критически важным сырьем»</b>	Населенные пункты, являющиеся опорными для освоения месторождений в целях бесперебойного обеспечения металлургических предприятий критически важным сырьем в условиях импортозамещения*  Критерий является необходимым и достаточным для отнесения населенного пункта (муниципального образования) к ключевым опорным населенным пунктам АЗРФ при условии ведения добычи полезного ископаемого на месторождении.	Качественный	2023

Методология

<b>КРИТЕРИЙ 3. РЕАЛИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИЛИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ</b>			
<b>Подкатегория «Инвестпроекты»</b>			
<b>Инвестиционные проекты</b>	Переведенные в индекс абсолютные значения инвестиций по инвестпроектам в каждом муниципальном образовании	Количественный	Запланированные к реализации проекты в период с 2024 по 2035 гг. по данным на 2023 г.
<b>Логистические инвестпроекты стратегической важности</b>	Муниципальные образования, в которых запланированы к реализации логистические инвестиционные проекты стратегической важности (порт, аэропорт, терминалы, перегрузочные комплексы и др.)	Качественный	2023
<b>Вузы</b>	Муниципальные образования, в которых функционируют самостоятельные вузы, а также филиальные подразделения вузов	Качественный	2023
<b>НИИ федерального значения</b>	Муниципальные образования, в которых функционируют НИИ федерального значения	Качественный	2023
<b>Подкатегория «Логистические центры»</b>			
<b>Порты СМП</b>	Населенные пункты (муниципальные образования), обслуживающие морские порты с грузооборотом более 50 тыс. тонн	Качественный	2022
<b>Международный порт</b>	Наличие в населенном пункте морского порта, имеющего статус международного порта	Качественный	2023
<b>МСКЦ и МСПЦ</b>	Наличие в населенном пункте морского спасательно-координационного центра (МСКЦ) или морского спасательного подцентра (МСПЦ)	Качественный	2023
<b>Северный завод</b>	Населенные пункты, в которых расположены объекты инфраструктуры северного завода типа «морской порт» или «аэропорт»	Качественный	2023
<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КРИТЕРИЙ</b>			
<b>Центры предоставления услуг в зоне бездорожья</b>	Показатель позволяет косвенно оценить значение населенного пункта для окружающей территории, которую он обслуживает, в условиях бездорожья.  Рассматривались следующие типы: <ul style="list-style-type: none"><li>• связь с Москвой прямым воздушным транспортом [при отсутствии других способов связи];</li><li>• связь с региональными авиаузлами или центрами [три и более рейсов воздушного транспорта в неделю];</li><li>• связь с региональными авиаузлами или центрами [менее трех рейсов воздушного транспорта в неделю];</li><li>• связь с региональными узлами и центрами по зимникам, автотрассам или воде (регулярное сообщение воздушным транспортом отсутствует) — наибольшая значимость населенного пункта для окружающей территории в условиях бездорожья.</li></ul>	Качественный	2023

Методология

\* При условии упоминания месторождений в Стратегии развития metallurgicheskoy promyshlennosti Rossiiyiskoy Federatsii na period do 2030 goda, utverzhdennoy rasporyazheniem Pravitelstva Rossiiyiskoy Federatsii № 4260-p ot 28.12.2022.

\*\* При отсутствии данных за 2023 год использовались имеющиеся наиболее актуальные данные

# Система расчетов

Для производства расчетов и формирования рейтинга опорных населенных пунктов АЗРФ использовались два вида показателей:

- показатель наличия какого-либо объекта/функции [в формате «да/нет», где да — это 1, нет — 0] — т.е. **качественный показатель**;
- количественный показатель** (величина, размер, объем и др.). Для сравнения и проведения расчетов каждый количественный показатель прошел процедуру нормирования по формуле:

$$(x - \min(x)) / (\max(x) - \min(x)),$$

где **max (x)** — максимальные значения показателя x среди всех населенных пунктов (муниципальных образований),  
**min (x)** — ноль.

В результате каждый показатель преобразовался в индекс, значения которого варьировались от 0 до 1, что позволило перейти к единой системе измерения.

## ИСКЛЮЧЕНИЯ

В качестве исключений **Минвостокразвития России** было предложено рассмотреть использование дополнительных критериев, которые станут необходимыми и достаточными для включения населенного пункта (агломерации) в перечень опорных для Российской Арктики:

- в каждом субъекте, входящем в АЗРФ, необходимо наличие **минимум одного опорного населенного пункта**;
- если **численность населения более 50 тыс. чел.**, то населенный пункт/агломерация автоматически входят в перечень опорных населенных пунктов (для Арктики такая численность населения является существенной).

## СПЕЦИФИКА ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ В АРКТИКЕ

**Городская агломерация** — экономико-географическое понятие, под которым чаще всего понимают компактно расположенные населенные пункты с единством транспортных, трудовых, социальных и рекреационных связей.

В Арктике у городских агломераций есть одна **специфика**: не всегда населенные пункты, образующие городскую агломерацию, расположены компактно, близко друг к другу, образуя неразрывное городское пространство. Преимущественно в Восточной Арктике, где довольно разреженная сеть поселений, единую агломерацию могут формировать населенные пункты, находящиеся в 100 км (и даже более) друг от друга. Однако исследовать и управлять развитием этих населенных пунктов необходимо **при рассмотрении их как единой системы** — ведь даже будучи разделенными сотней километров по труднопроходимой тундре, населенные пункты **формируют важные связи**: прежде всего, транспортные и трудовые.

## ПЕРЕЧЕНЬ ОПОРНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ АЗРФ

Мурманская область

Мурманская агломерация

Мончегорская агломерация

Кировско-Апатитская агломерация

Республика Карелия

Кемско-Беломорская агломерация\*

Архангельская область

Архангельская агломерация

Ненецкий автономный округ

Агломерация Нарьян-Мара

Республика Коми

Агломерация Воркуты\*\*

Ямало-Ненецкий автономный округ

Агломерация Салехард-Лабытнанги

Новый Уренгой

Ноябрьск\*\*

Красноярский край

Агломерация Норильск-Дудинка

Диксон

Игарка

Республика Саха (Якутия)

Тикси-Найба

Чукотский автономный округ

Певек

Агломерация Анадыря

---

# Опорные населенные пункты Российской Арктики



16

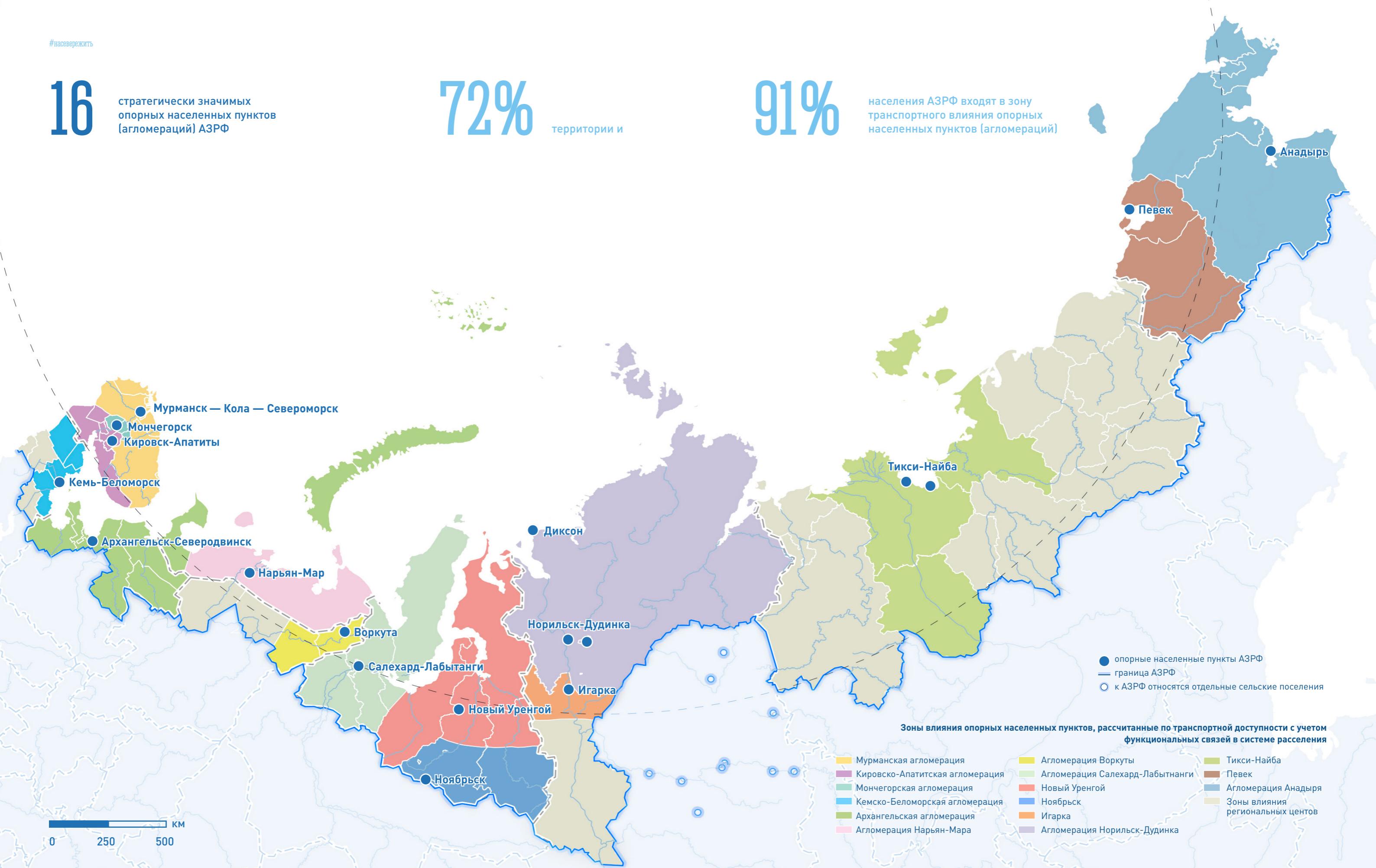
стратегически значимых  
опорных населенных пунктов  
(агломераций) АЗРФ

72%

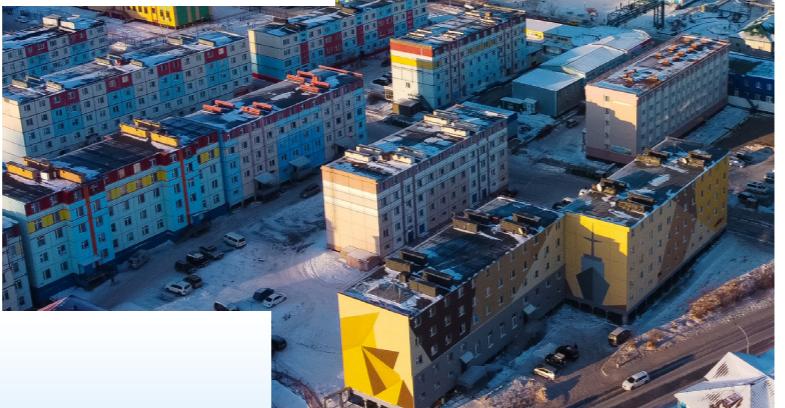
территории и

91%

населения АЗРФ входят в зону  
транспортного влияния опорных  
населенных пунктов (агломераций)



# Роль и стратегическая значимость опорных населенных пунктов АЗРФ



В общей сложности, в 16 опорных населенных пунктах АЗРФ проживает

## более 1,6 млн человек\*

(что составляет 65% от населения АЗРФ).

Одной из основных функций опорных населенных пунктов АЗРФ является логистическая, в частности, функционирование портовой инфраструктуры и обеспечение бесперебойного транзита по Севморпути. Грузооборот портов, которые обслуживаются опорными населенными пунктами АЗРФ, составляет **более 100 млн тонн\*\***. Ключевым и самым мощным портом в Арктическом бассейне является **Мурманский порт, обслуживающий 55% объема перевалки грузов всего Арктического бассейна.**

\* По состоянию на 01.01.2023.

\*\* По состоянию на 2022 г.



Важные центры, опорные пункты, через которые ведется **промышленное освоение минерально-сырьевых ресурсов** в Российской Арктике, включенных в перечень видов стратегического минерального сырья:



Также через опорные населенные пункты АЗРФ планируется освоение крупных литиевых месторождений (**литий отнесен к критически важному сырью\*\*\***).



Ключевые центры **обеспечения национальной безопасности** всей страны. Дополнительной функцией является функционирование **морских спасательно-координационных центров** (МСКЦ) или подцентров (МСПЦ), которые составляют основу структуры управления национальной системы поиска и спасания на море. Выстраивание системной работы с фокусом на повышение качества жизни в центрах обеспечения национальной безопасности — одна из самых важных задач в формировании государственной политики в Российской Арктике.

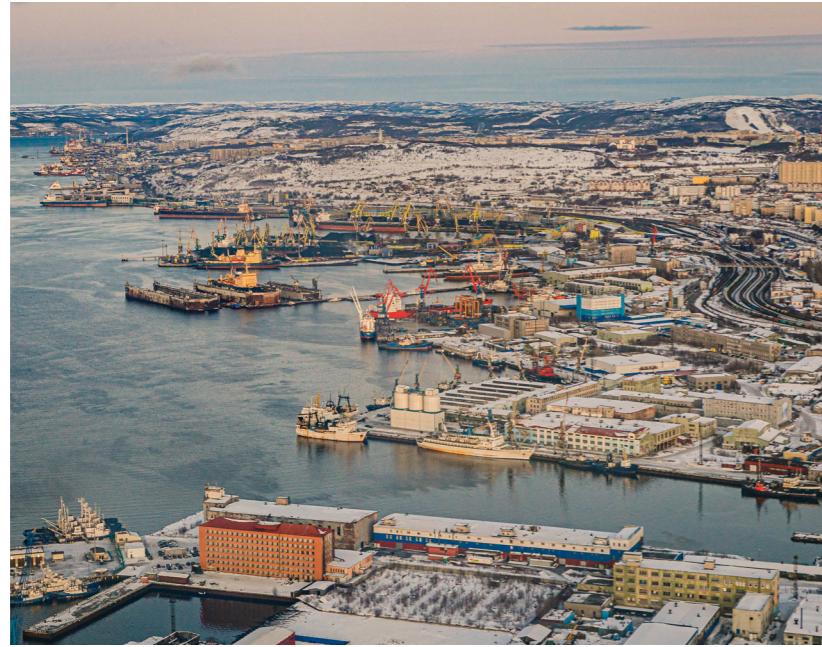
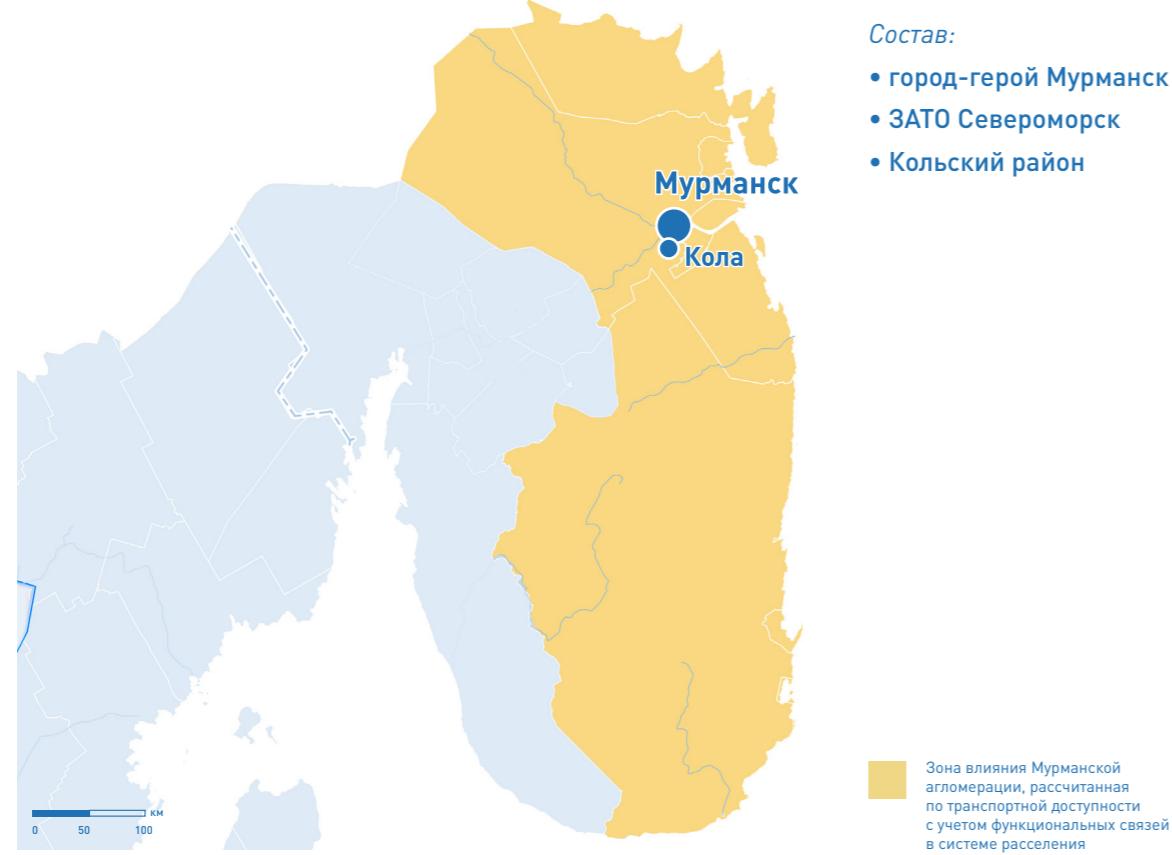


Центры, обеспечивающие реализацию **крупнейших инфраструктурных проектов страны**

Среди них:

- разработка Тамбейской группы месторождений (**1,7 трлн руб.**),
- строительство Баймского ГОКа (**730 млрд руб.**),
- запуск добычи руд цветных металлов на месторождении Песчанка Баймской рудной зоны (**620 млрд руб.**),
- создание железнодорожного Северного широтного хода (**620 млрд руб.**),
- строительство морского порта «Индига»,
- строительство морского терминала «Порт Бухта Север» на Таймыре,
- строительство глубоководного района морского порта Архангельск,
- строительство Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений (Новатэк) в Белокаменке Мурманской области.

# Мурманская агломерация



Общая  
численность:  
**352**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



ЗАТО Североморск —  
главная военно-морская  
база Северного флота  
России.



Центр развития инфраструктурных  
и логистических проектов  
стратегического значения:

- Центр строительства  
крупнотоннажных морских  
сооружений (ЦСКМС) в Белокаменке  
— **200 млрд руб.;**
- комплекс перегрузки угля «Лавна»  
в морском порту Мурманска —  
**более 70 млрд руб.;**
- комплексное развитие Мурманского  
транспортного узла — **более  
40 млрд руб.;**
- морской специализированный  
терминал «Тулома» — **40 млрд руб.**



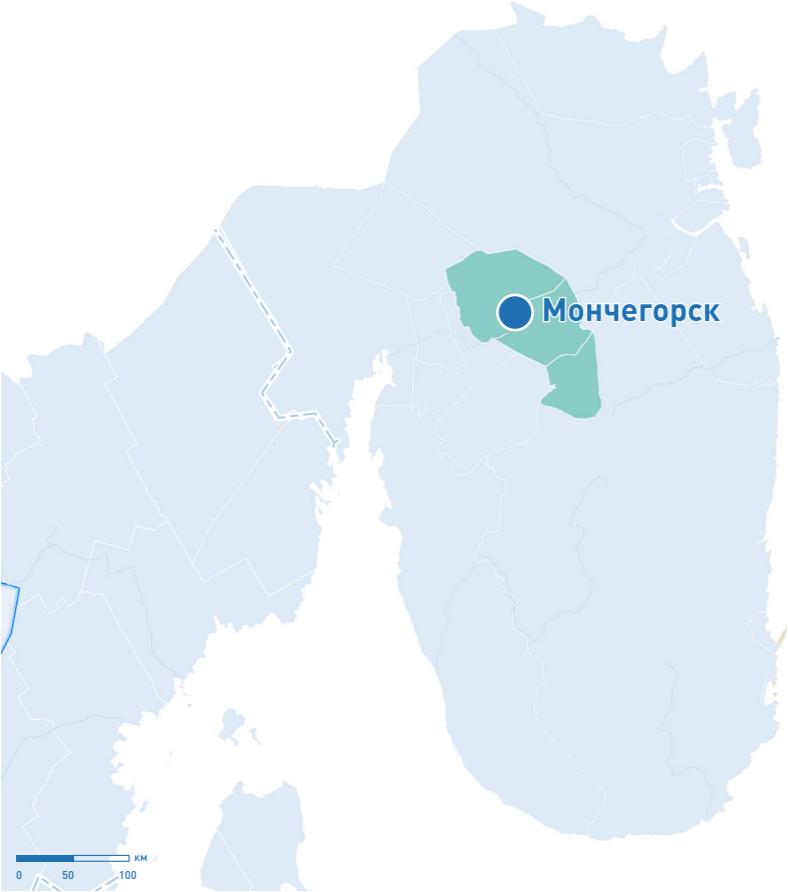
Один из ключевых образовательных и  
научных центров Российской Арктики:

- Мурманский арктический  
университет — крупнейший центр  
образования и науки Российского  
Заполярья;
- Полярный геофизический институт  
и Мурманский морской биологический  
институт Кольского научного центра  
Российской академии наук — научно-  
исследовательские организации  
федерального уровня.



Опорные населенные пункты — каркас Российской Арктики — 29

# Мончегорская агломерация



*Состав:*  
город Мончегорск  
с подведомственной  
территорией Мурманской  
области



Общая  
численность:  
**42**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



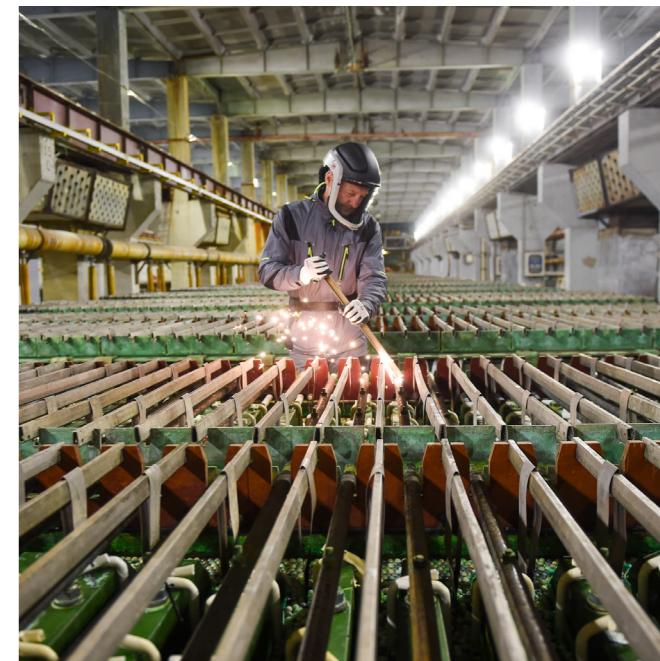
**Минерально-сырьевой центр,**  
обеспечивающий:

- освоение месторождений **литиевых руд в целях бесперебойного обеспечения металлургических предприятий** критически важным сырьем в условиях импортозамещения;
- обработку более **95% никелевых руд в России;**
- **20% запасов хромовых руд в России.**



Один из ключевых центров арктического туризма.  
**Имандра** — крупнейшее озеро Кольского полуострова, расположенное в окружении Хибин, Монче-тундры и заповедных лесов.

Одно из крупнейших событийных мероприятий Российской Арктики — **Imandra Viking Fest (20 тысяч посетителей в 2023 г.).**



**Кольская горно-металлургическая компания** (дочернее предприятие ПАО «ГМК «Норильский никель») — ключевое, градообразующее предприятие Мончегорска, **ведущий производственный комплекс Мурманской области**, созданный на базе старейших предприятий региона — комбинатов «Североникель» и «Печенганикель».



# КИРОВСКО-АПАТИТСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ

Мурманская область



Общая  
численность:  
**75**  
тыс. чел.\*

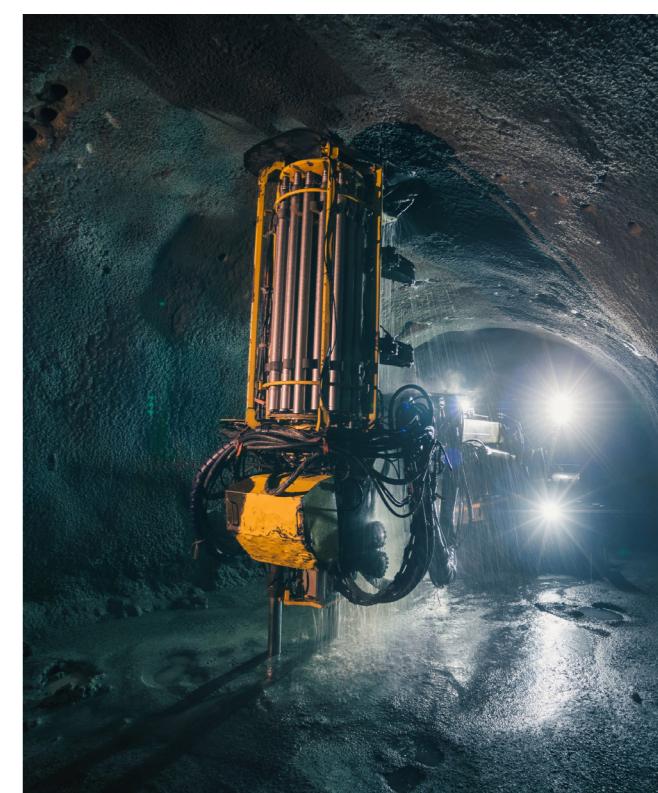
\* По состоянию на 01.01.2023



**Минерально-сырьевой центр,**  
обеспечивающий:

- более 80% добычи фосфатов (апатитовой руды) в России.
- более 90% добычи редкоземельных металлов в АЗРФ и 1/5 запасов России;
- 100% апатитового и нефелинового концентратов в общероссийском производстве.

**Главный научный центр Российской Арктики:**  
Федеральный исследовательский центр «Кольский научный центр Российской академии наук» — комплексная научная база освоения Арктики.



**Туристско-рекреационный кластер Арктики.**

Горнолыжный курорт «Большой Вудъявр» в Хибинах — столица зимнего спортивного отдыха Арктики.

Мурманская область

# Кемско-Беломорская агломерация



Общая  
численность:  
**25**  
тыс. чел.<sup>4</sup>

<sup>4</sup> По состоянию на 01.01.2023



Агломерация расположена на побережье Белого моря. По ее территории проходит **Беломорско-Балтийский канал**: планируется увеличение судоходства и создания грузового порта на побережье Белого моря, который может стать объектом сопутствующей инфраструктуры Севморпути.



На территории агломерации находится перспективная посадочная **площадка «Подужемье»**, которая включена в предварительный перечень посадочных площадок в АЗРФ. Инфраструктура планируется к использованию Минобороны России.



**Молибденовое месторождение Лобаш** (более 40% запасов АЗРФ), включенное в программу лицензирования на период до 2035 года, ресурсная база которого потенциально может обеспечить загрузку Севморпути.

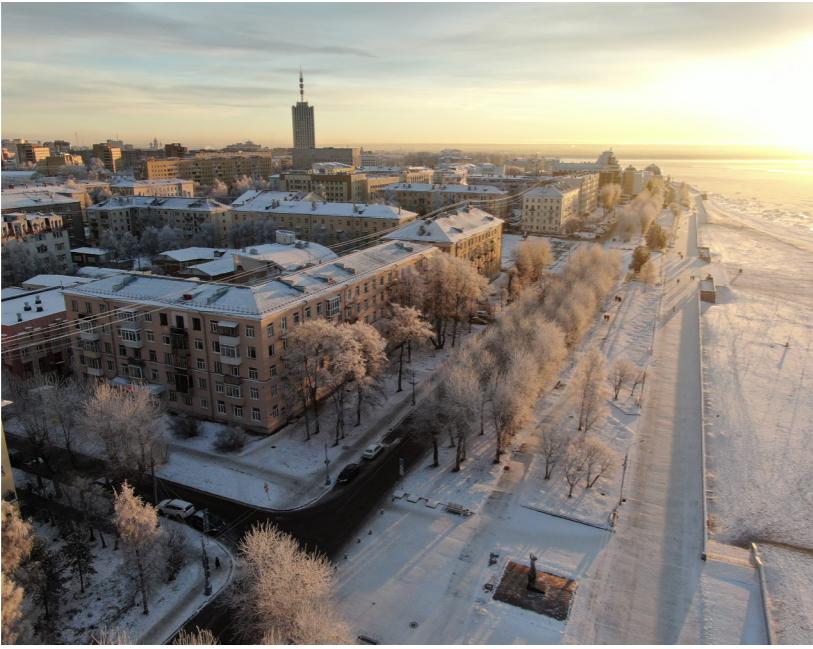
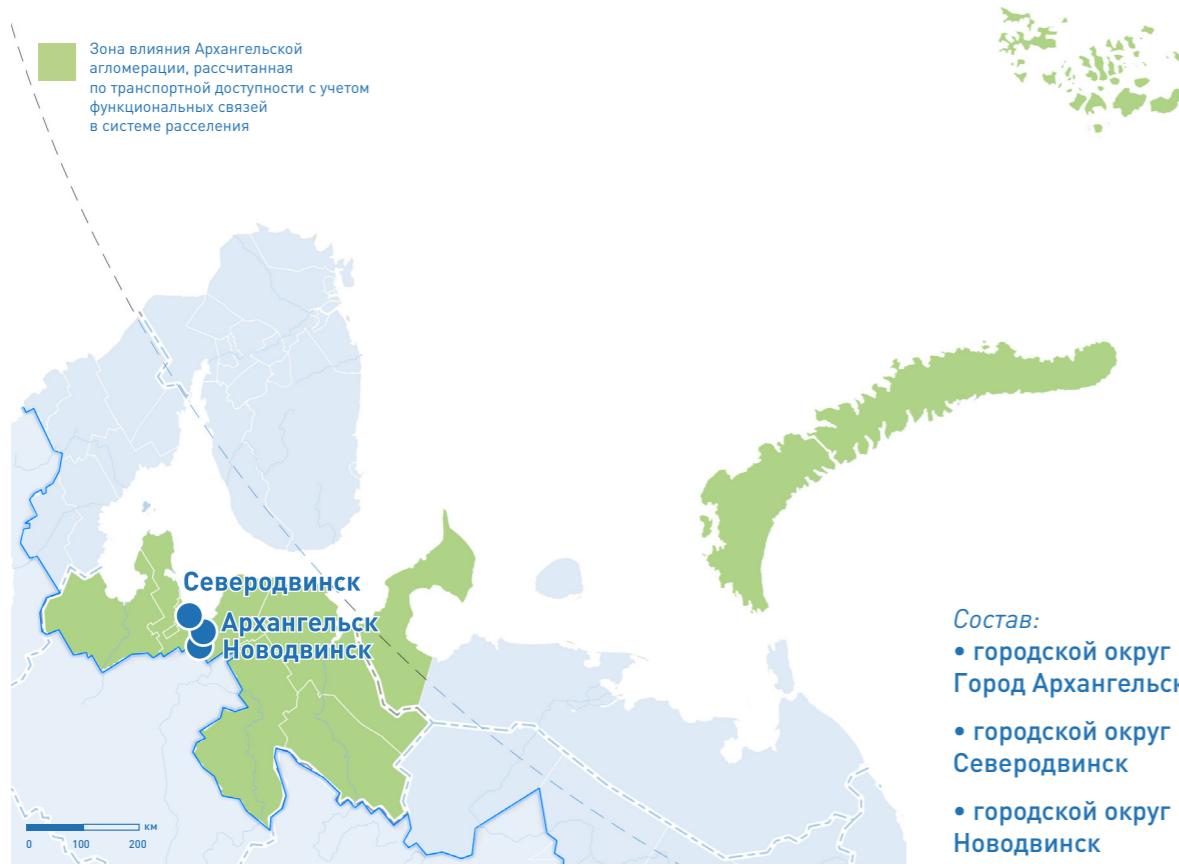


**Объект всемирного наследия ЮНЕСКО «Беломорские петроглифы».**

Петроглифам **от 2,5 до 6 тысяч лет**. На них изображены фигуры людей и животных, сцены охоты и быта древних народов. Всего насчитывается около **2000** изображений.

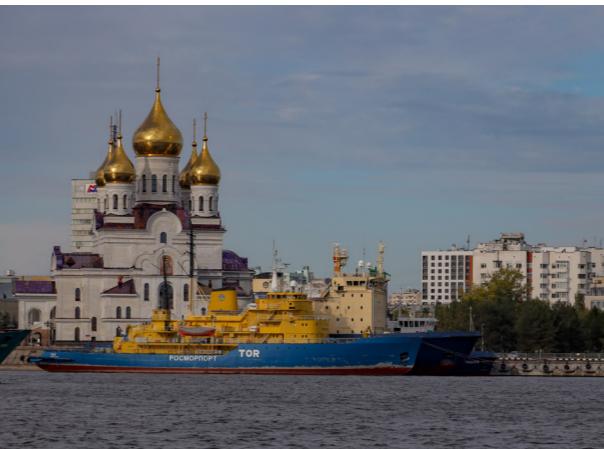


# архангельская агломерация



Общая  
численность:  
**493**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



**Международный порт  
Архангельск**  
(грузооборот порта — **6,6 млн  
тонн/год\*\***).

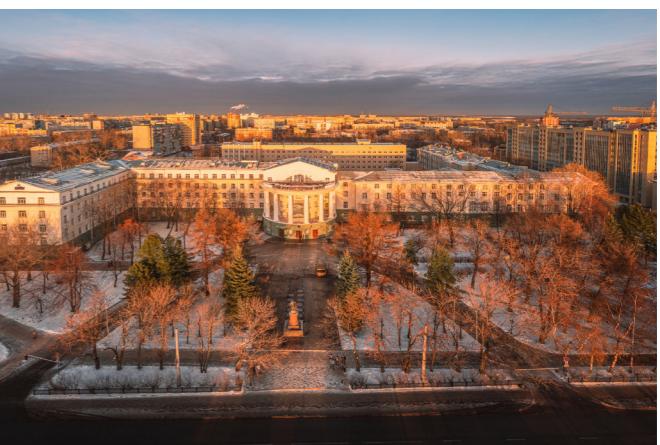
Один из трех в АЗРФ морских спасательно-координационных подцентров (МСПЦ), составляющих основу структуры управления национальной системы поиска и спасания на участках Северного морского пути.



Один из ключевых образовательных и научных центров Российской Арктики:

- САФУ имени М.В. Ломоносова — крупнейший по числу студентов ВУЗ Российской Арктики, один из ключевых центров подготовки кадров.
- Северный государственный медицинский университет — база полярной медицины и подготовки медицинских кадров.
- Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лаверова Уральского отделения РАН — центр проведения комплексных фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований Арктики и Севера.

\*\* По данным на 2022 год.



Опорные населенные пункты — каркас Российской Арктики



**Северодвинск — центр судостроения и судоремонта:**

- Северное машиностроительное предприятие — ведущий центр оборонного атомного судостроения страны;
- Центр судоремонта «Звездочка» — ключевая судоремонтная верфь России.

Архангельский ЦБК в Новодвинске — один из крупнейших в Европе производителей картона и целлюлозы.

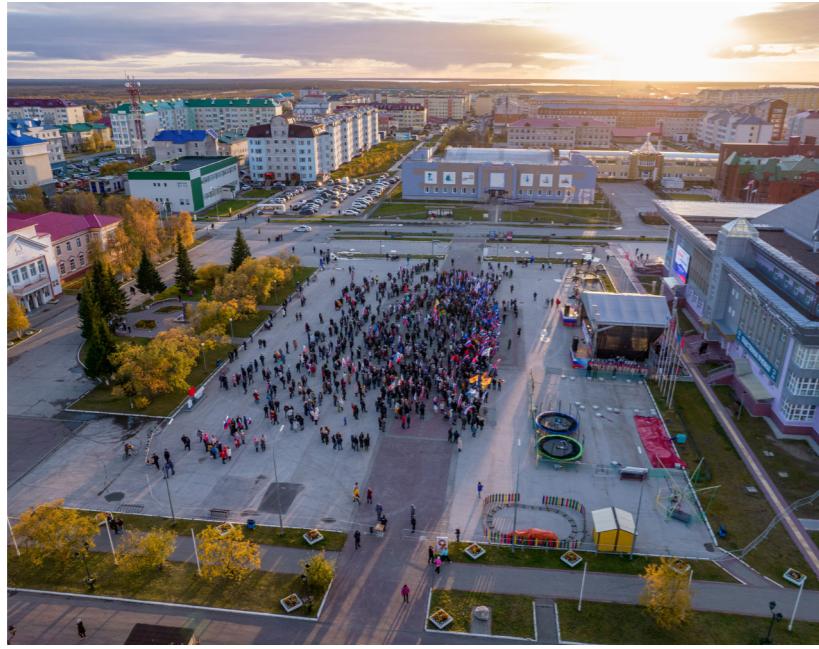
Ключевой региональный центр обеспечения северного завоза.



Минерально-сырьевой центр, обеспечивающий:

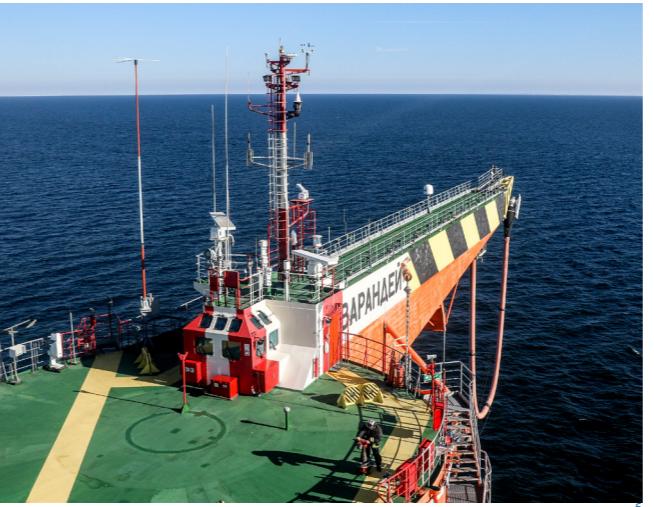
**90% добычи алмазов** на территории АЗРФ (Ломоносовское месторождение) и **21%** запасов алмазов в России.

# агломерация Нарьян-Мара



Общая  
численность:  
**24**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



**Нефтяной терминал  
Варандей** (в вахтовом поселке  
Варандей, обслуживается через  
Нарьян-Мар). Грузооборот терминала  
— **5,9 млн тонн/год\*\***.

Отгрузка нефти на морские суда  
осуществляется на удалении  
**22,5 км** от берега, через  
установленный стационарный  
морской ледостойкий отгрузочный  
причал (СМЛОП), к которому с берега  
подведены две нитки подводного  
трубопровода, перекачивающего нефть  
из береговых резервуаров.

Ключевой региональный центр  
обеспечения северного завоза.



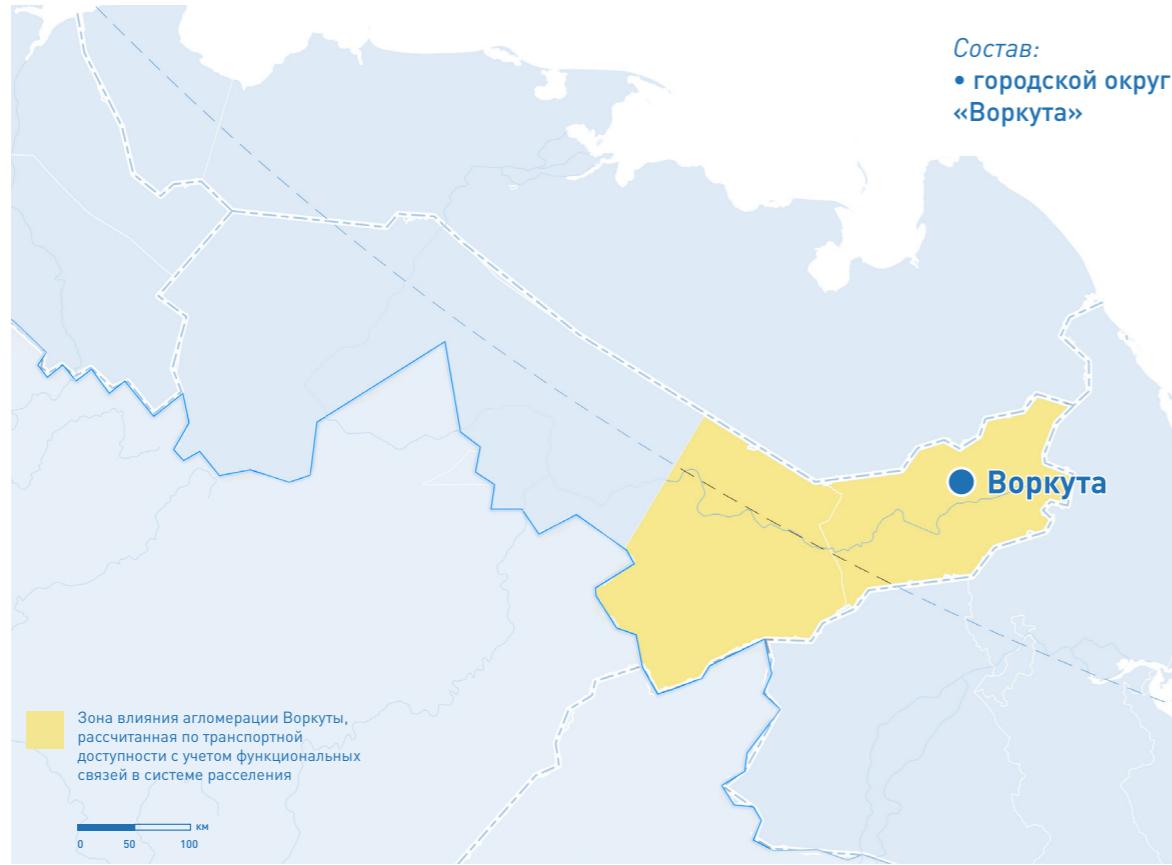
\*\* По данным на 2022 год.

**Центр развития крупных  
инфраструктурных и логистических  
проектов стратегического значения:**

- проектируемый морской **порт Индига** — запланированный грузооборот **80 млн тонн**, объем инвестиций — **более 350 млрд руб.**;
- строительство газохимического комплекса на базе Кумжинского и Коровинского газоконденсатных месторождений — более 200 млрд руб.

**Порт Нарьян-Мар —  
единственный перегрузочный  
комплекс на р.Печора  
в границах региона (имеет статус  
международного морского порта).**

# АГЛОМЕРАЦИЯ ВОРКУТЫ



Общая  
численность:  
**68**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



 Крупный промышленный центр, специализирующийся на угледобыче.

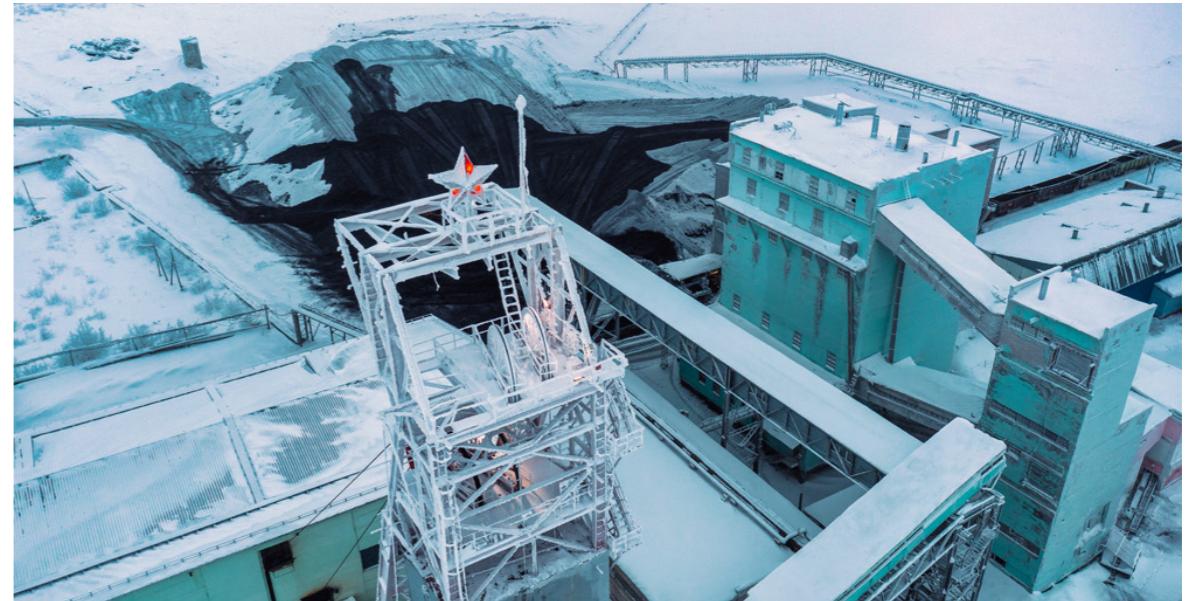
«ВоркутаУголь» — крупнейший производитель коксующегося угля в АЗРФ, одна из крупнейших российских угледобывающих компаний полного цикла, в которую входят четыре подземные шахты, открытый разрез, две обогатительных фабрики и вспомогательные предприятия.



**Аэропорт «Воркута» — аэродром совместного базирования с Объединенным арктическим авиационным отрядом ФСБ России**, обеспечивающим пограничные заставы в акватории Северного морского пути.



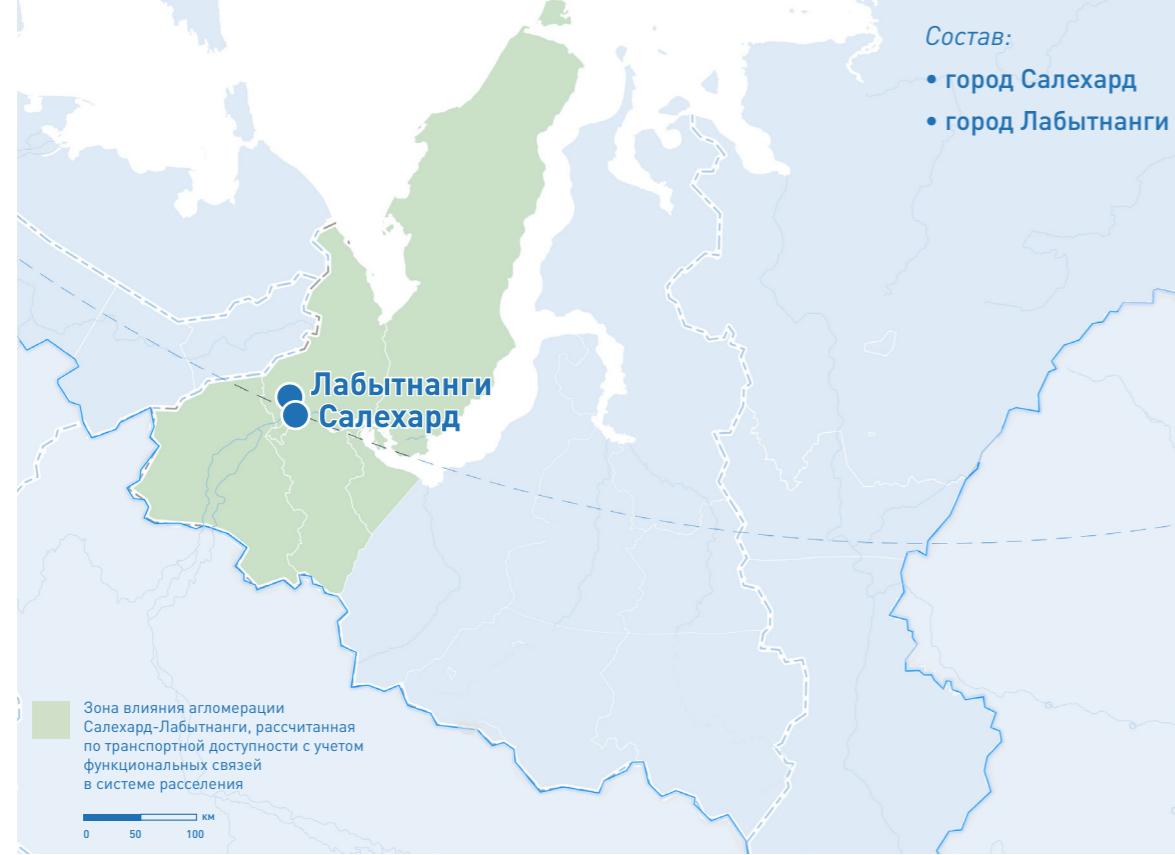
Запланировано создание **медицинского кластера для обслуживания Севморпути** — один из ключевых проектов развития социальной инфраструктуры **макрорегионального масштаба**.



Опорные населенные пункты — каркас Российской Арктики

# агломерация Салехард-Лабытнанги

#насевережить



Общая  
численность:  
**80**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



 Минерально-сырьевой центр, обеспечивающий освоение:

- газовых месторождений (**30% добычи газа в АЗРФ**);
- месторождений хромовых руд (**100% добычи в АЗРФ**)  
в целях бесперебойного обеспечения металлургических предприятий критически важным сырьем в условиях импортозамещения.

 Также вблизи п. Харп (входит в состав городского округа г. Лабытнangi) планируется создание **туристического комплекса Рай-Из на Полярном Урале**.

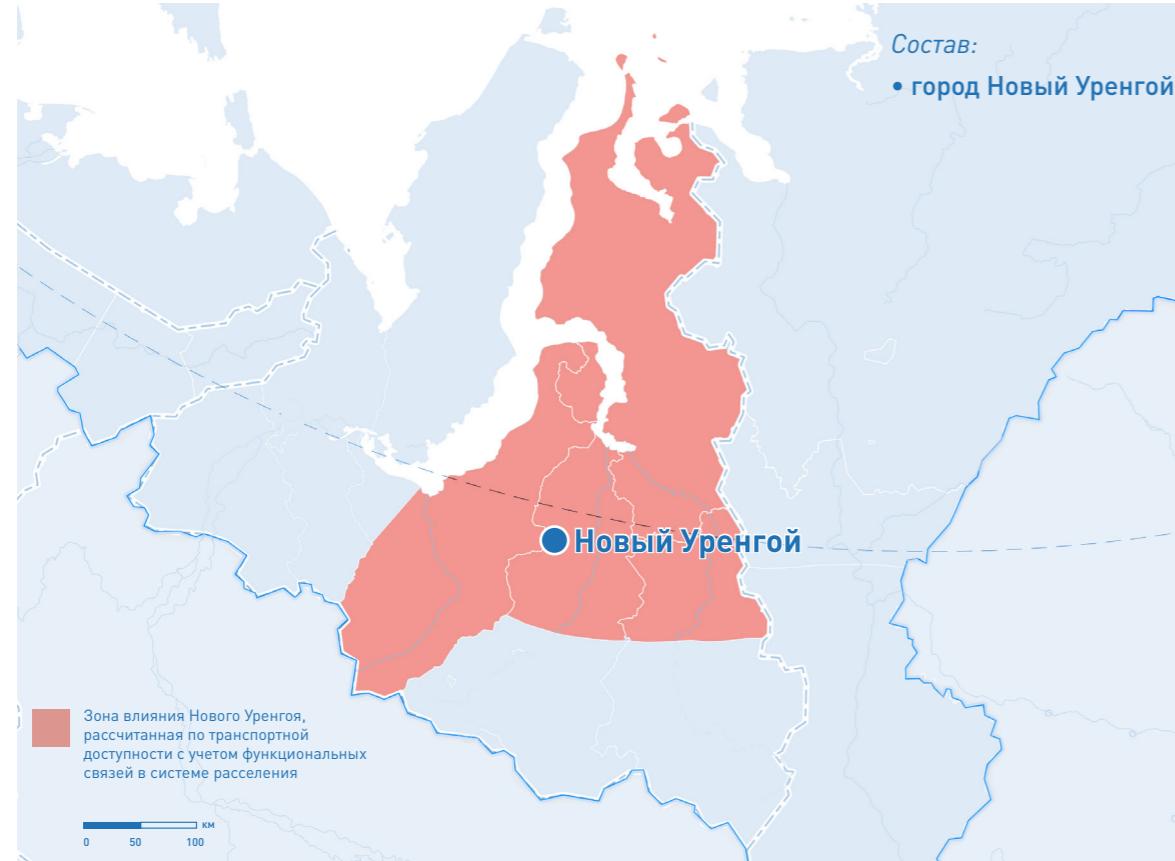
 Опорная база реализации крупнейших по объему инвестиций инфраструктурных и логистических проектов Российской Арктики:

- разработка **Тамбейской группы месторождений — 1,7 трлн руб.;**
- реализация проекта «**Обский СПГ**» — более **700 млрд руб.**;
- создание железнодорожного **Северного широтного хода —** более **600 млрд руб.**;
- развитие железнодорожного коридора **(СШХ-2) — 118 млрд руб.**;



# НОВЫЙ УРЕНГОЙ

#насевережить



Общая  
численность:

**107**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



 **Газовая столица России**  
— 40% российского газа  
добывается газодобывающими  
компаниями, использующими  
Новый Уренгой как опорный пункт  
освоения.

Новый Уренгой обеспечивает  
**70% добычи газа в АЗРФ.**

База реализации проектов  
**«Арктик СПГ» и «Арктик  
СПГ 2»** (ПАО «Новатэк»).

 База обслуживания **второго**  
по грузообороту в Арктическом бассейне  
**(30% от общего объема) порта**  
**Сабетта** (в вахтовом поселке Сабетта).

Развитие морского порта Сабетта с  
отгрузочными терминалами и морского  
судоходного канала в Обской губе — один  
из стратегических проектов АЗРФ.



# НОЯБРЬСК



Общая  
численность:

**101**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



В зоне влияния г. Ноябрьска осуществляются инвестиционные проекты с текущим уровнем финансирования более **270 млрд руб.** (около 20% инвестиций ЯНАО).

Также прорабатывается вопрос формирования необходимых экономических режимов для освоения трудноизвлекаемых ресурсов углеводородов, доразработка месторождений на завершающих стадиях добычи, а также для освоения новых месторождений ЯНАО с низкой экономической эффективностью в Надым-Пур-Тазовском районе добычи.

**База освоения Южного минерально-сырьевого центра**, в котором эксплуатируются свыше 100 месторождений с извлекаемыми запасами:

- природного газа — около **2,7 трлн куб. м.** (8% от ЯНАО и 4% от РФ),
- нефти — **1,7 млрд т.** (39% от ЯНАО и 5% от РФ).

Город является **«транспортными воротами»** региона. Из центральной части России через Ноябрьский транспортный узел в автономный округ поступают товары промышленного назначения, народного потребления.



# агломерация Норильск-Дудинка



Общая  
численность:  
**196**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023

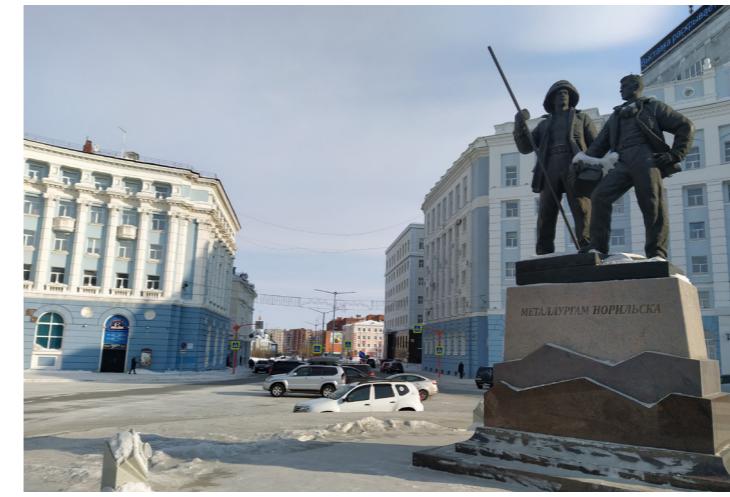


\*\* По состоянию на 2022 год.



**Основной образовательный центр Восточной Арктики и центр подготовки кадров в области строительства в северных широтах** — Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского. Создание в Норильске научно-исследовательского центра технологий строительства и мониторинга состояния зданий и сооружений на северных и арктических территориях — одна из задач Стратегии развития АЗРФ до 2035 года.

Ключевой региональный центр обеспечения северного завода.

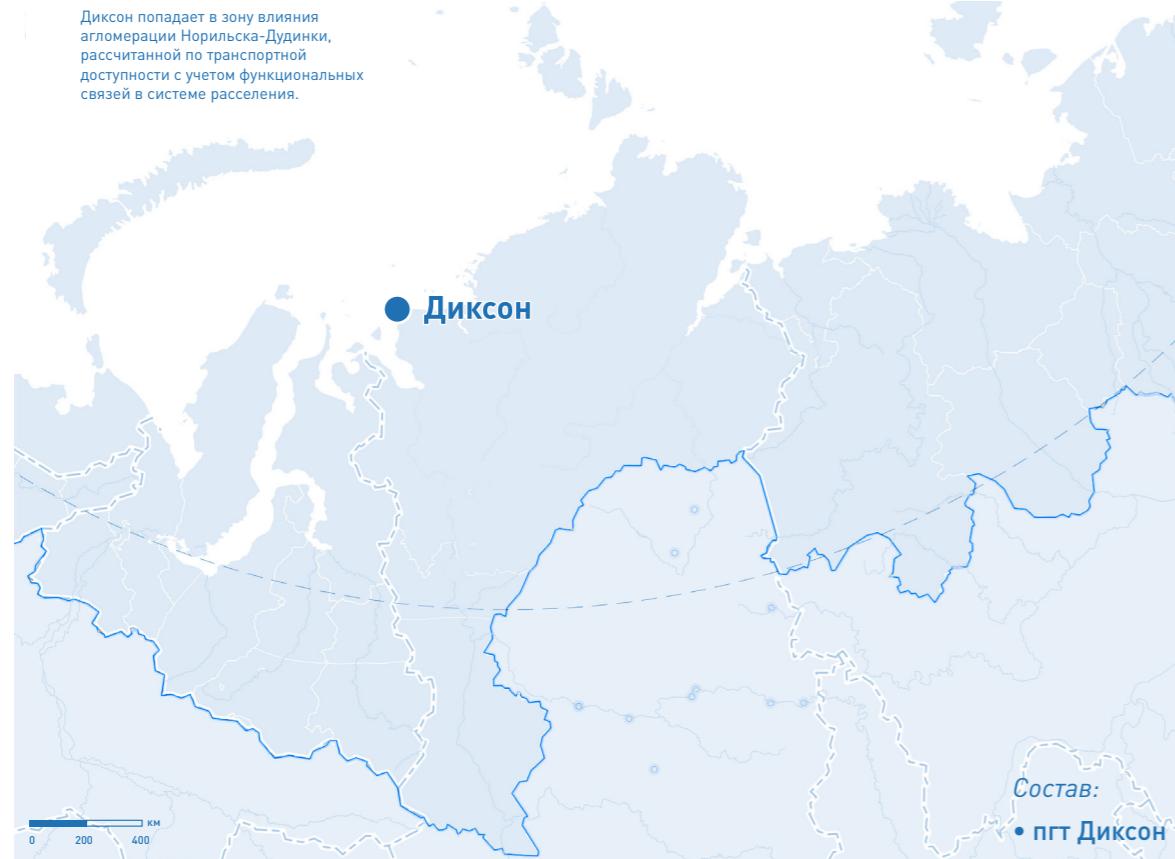


 **Главный центр цветной металлургии России,**  
обеспечивающий:

- 100% добычи металлов платиновой группы в АЗРФ (90% от общероссийских запасов);
- 97% добычи меди в АЗРФ;
- 90% добычи никеля в АЗРФ (60 % от общероссийских запасов);
- 90% добычи кобальта в АЗРФ (почти 50 % от общероссийских запасов);
- 50% добычи серебра в АЗРФ;
- 40% мирового производства палладия.

 **Дудинка — аванпорт Норильска**, главный морской порт Красноярского края и Сибири (грузооборот — 2 млн тонн\*\*).

# ДИКСОН



Общая численность:  
**0,3**  
тыс. чел.\*

Красноярский край



\* По состоянию на 01.01.2023

## База освоения угольных месторождений Таймырского бассейна.

В 40 км от Диксона запланирован к реализации крупный логистический и инфраструктурный проект стратегического значения

— нефтеналивной терминал на Северном морском пути «Порт Бухта Север».

Развитие порта Диксон (включая строительство новых угольных терминалов и нефтяного терминала) — одно из важных направлений, указанных в Стратегии развития АЗРФ до 2035 года.

Диксон — один из важных пунктов обороны советской Арктики в годы Великой Отечественной войны.



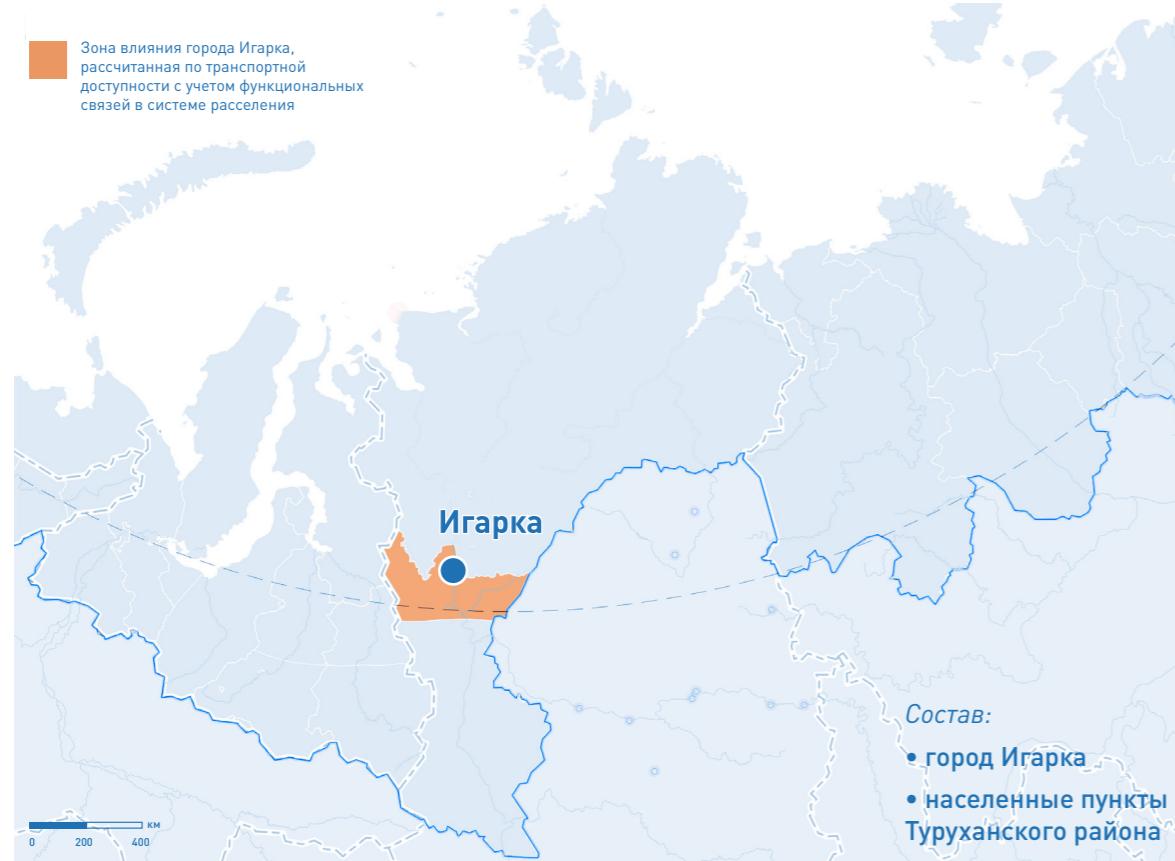
**Самый северный международный морской порт России.**

В поселке размещен морской спасательно-координационный центр (МСКЦ), деятельность которого в зимнее время распространяется **на весь восточный отрезок Севморпути до Чукотки**.



Красноярский край

# Игарка



Общая  
численность:  
**13**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023

**Минерально-сырьевой центр, обеспечивающий (вместе с остальными центрами Туруханского района)**

**100% добычи графита в АЗРФ**  
(80% запасов России).

**База освоения Ванкорского нефтегазового месторождения**  
(30% добычи нефти в АЗРФ,  
**10% запасов России**).

Центр обеспечения **северного завоза для северных территорий**  
Красноярского края.

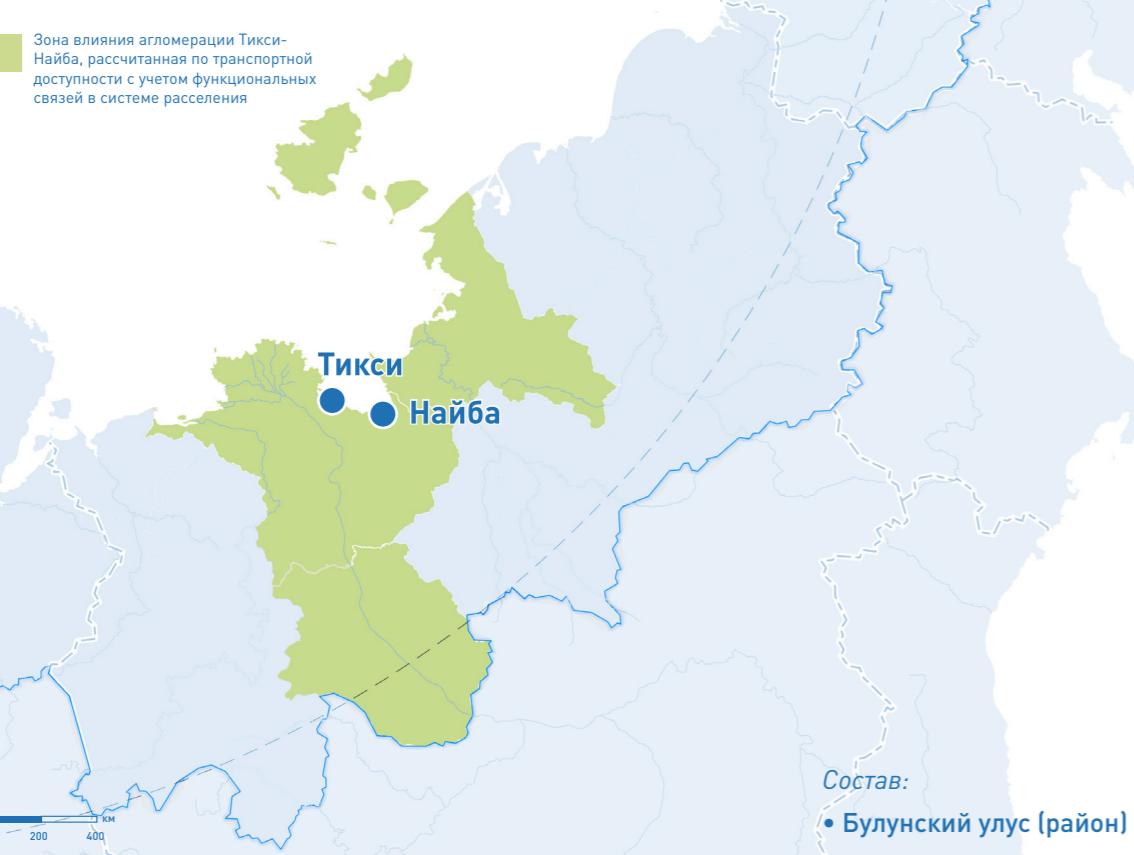
В перспективе Игарка может стать центром инвестиционных проектов в сфере туризма.

Со строительства Игарки в 1929 г. началась **промышленная эксплуатация Северного морского пути**, город имеет важное символическое значение как важнейший пионерный объект освоения Арктики в советское время.



Игарка обладает уникальным, не имеющим аналогов в мире, **музеем вечной мерзлоты**.





## ТИКСИ-НАЙБА



**Тикси — морские ворота Республики Саха (Якутия).**

**Международный морской порт Тикси** (грузооборот — 23 тыс.тонн\*\*).

В ближайшей перспективе запланировано три важных вектора развития и усиления логистического потенциала:

- реконструкция действующего порта в Тикси;
- создание нового морского глубоководного терминала в Найбе (с числом новых рабочих мест около 2,5 тыс.);
- строительство пассажирского терминала в районе Неелово.

Один из трех в АЗРФ **морских спасательно-координационных подцентров** (МСПЦ), поддерживающих управление национальной системы поиска и спасания на участках Северного морского пути.



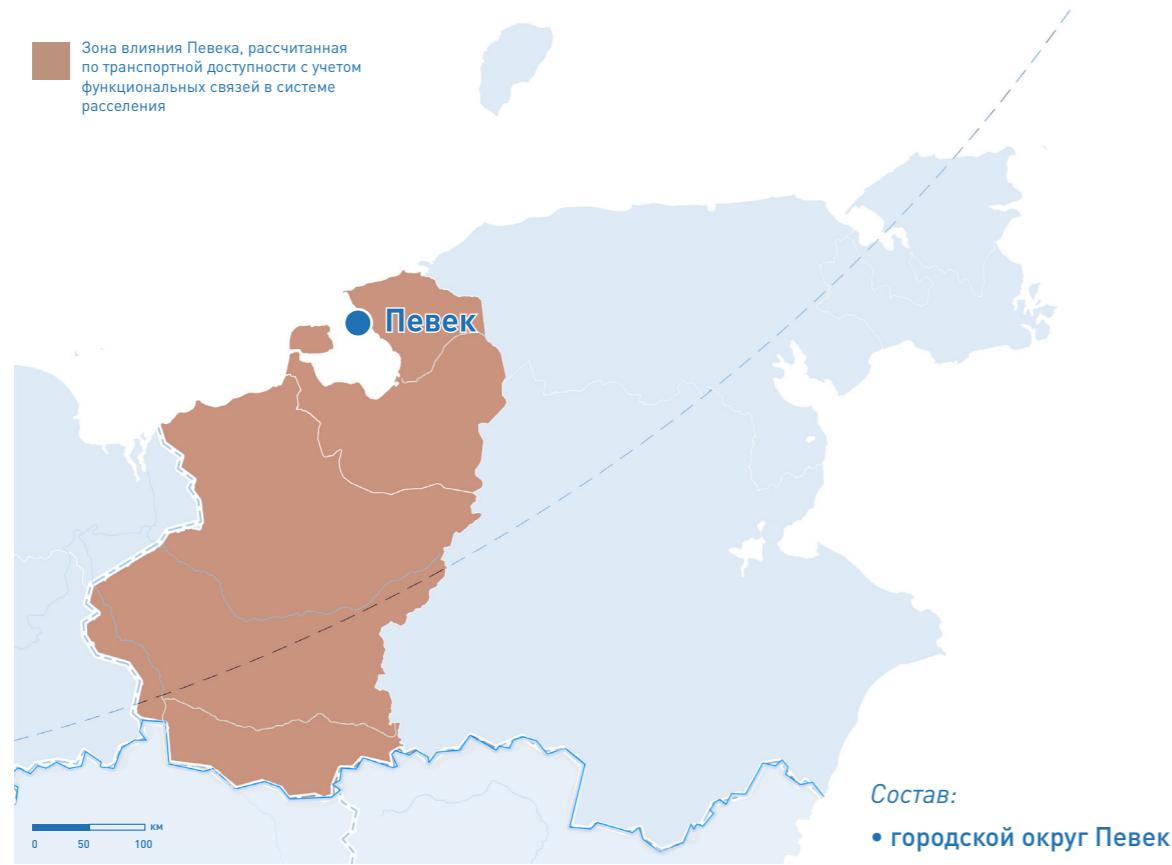
## Арктическая база ПВО Северного флота.

Центр обеспечения северного завоза для северных территорий Республики Саха (Якутии).



Общая численность:  
**8**  
тыс. чел.\*



**ПЕВЕК**

**Общая  
численность:**  
**5**  
**тыс. чел.\***

\* По состоянию на 01.01.2023



 **Минерально-сырьевой центр,**  
обеспечивающий:

- 60% добычи золота  
в АЗРФ** [база освоения Чаун-Чукотского золотоносного района и Баймской рудной зоны — одних из самых крупных инвестиционных проектов Российской Арктики];
- 50% добычи серебра  
в АЗРФ.**

\*\* По состоянию на 2022 год



## Морской порт Певек (грузооборот — 400 тыс. тонн\*\*)

Один из трех в АЗРФ **морских спасательно-координационных подцентров** (МСПЦ), поддерживающих управление национальной системы поиска и спасания на участках Северного морского пути.

Центр экспериментального внедрения плавучей атомной теплоэлектростанции в Арктике  
— **Академик Ломоносов**.

# агломерация Анадырь



Общая  
численность:  
**27**  
тыс. чел.\*

\* По состоянию на 01.01.2023



 В агломерации функционируют три больших порта:

- Беринговский порт;
- Порт Анадырь (имеет статус международного морского порта);
- Порт Эгвекинот.

Суммарный грузооборот по трем портам – **1,4 млн тонн.**



\*\* По состоянию на 2022 год

Запланировано строительство **круглогодичного терминала** в глубоководной лагуне Аринай (пгт Беринговский).

 На территории агломерации сосредоточены **основные запасы угля, нефти, газа** региона.

# Примечания

Фотографии, используемые в издании, представлены:

- пресс-службой Правительства Мурманской области: обложка издания, стр. 8-9, 10-11 (фото «б»), 12-15, 22-23, 28-29, 30-31 (фото «в»), 32-33;
- пресс-службой Правительства Республики Карелии: стр. 34-35 (фото «а»);
- пресс-службой Правительства Архангельской области: стр. 36-37 (фото «а», «б»);
- пресс-службой Правительства Ненецкого автономного округа: стр. 38-39;
- пресс-службой Правительства Республики Коми: стр. 40-41 (фото «а»);
- пресс-службой Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа: стр. 42-45, 46-47 (фото «а»);
- пресс-службой Правительства Чукотского автономного округа: стр. 10-11 (фото «а»), 26-27, 56-57 (фото «б», «в»); 58-59;
- Агентством развития Мончегорска: стр. 30-31 (фото «а», «б», «г»);
- ООО «Газпром добыча Ноябрьск»: стр. 46-47 (фото «б», «в»);
- газетой «Заполярье»: стр. 48-49 (фото «а», «в»);
- Александром Ермолиным: стр. 36-37 (фото «в»);
- Надеждой Замятиной: стр. 48-49 (фото «б»), 50-53;
- Павлом Иванченко: стр. 54-55 (фото «а», «в»);
- Валерием Савельевым: стр. 54-55 (фото «б»).

Фотографии, использованные из открытых источников:

- стр. 34-35 (фото «б»), источник: [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Belomorsk\\_petroglyphs02.jpg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Belomorsk_petroglyphs02.jpg)
- стр. 40-41 (фото «б», «в»), источник: сайт компании «Воркута Уголь» [vorkutauugol.ru](http://vorkutauugol.ru)
- стр. 56-57 (фото «а»), источник: [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Певек\\_-\\_panoramio.jpg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Певек_-_panoramio.jpg)

**Авторы издания выражают благодарность за предоставленные  
для публикации фотографии.**

# Авторы

**Ольга Вовк** — куратор исследования (Правительство Мурманской области)

**Ирина Красноперова** — автор исследования (Представительство Правительства Мурманской области)

**Александра Кондаурова** — секретарь Рабочей группы по обеспечению транспортно-логистического и социально-экономического развития АЗРФ при Комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Транспорт» (Представительство Правительства Мурманской области)

**Борис Никитин** — автор картографических материалов и расчетов зон транспортной доступности (Географический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова)

**Валерия Михейкина** — дизайнер

**В работе над исследованием принимали участие:**

**Ольга Сандурская** (Представительство Правительства Мурманской области)

**Борис Савкин** (Представительство Правительства Мурманской области)

**Правительство Мурманской области выражает благодарность Министерству Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики за всестороннюю поддержку инициативы по формированию перечня опорных населенных пунктов Российской Арктики и помочь в проведении исследования.**

**Правительство Мурманской области благодарит Правительства субъектов, входящих в АЗРФ, за глубокую вовлеченность в исследование и помочь в сборе исходных данных, а также Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра) и Центр стратегических разработок (ЦСР) за активное содействие в сборе необходимой информации.**

**Правительство Мурманской области выражает глубокую признательность членам Экспертного совета при Рабочей группе по обеспечению транспортно-логистического и социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации при Комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Транспорт» за активное участие в заседаниях Экспертного совета, ценные идеи и предложения, которые были учтены при работе над исследованием.**

#насевережить

